

El Mundo

de los clubes

Magazine de la Cámara de Clubes Sociales y Deportivos



¿Qué tan lejos
está esta imagen?

La CCSD, consciente de la influencia que tienen los clubes sobre sus respectivas comunidades y su enorme responsabilidad social, viene dedicando importantes recursos a apoyar y fortalecer el papel que desempeña hoy la industria en estos frentes y a propiciar un mejor futuro para todos.

La responsabilidad social de los clubes va mucho más allá de promover la salud y el bienestar de sus socios, o de ser grandes empleadores, o promotores de la práctica deportiva tanto a nivel amateur, como profesional. Estamos convencidos de que también abarca escenarios altamente complejos, como es el aporte que pueden y deben hacer para el mejoramiento de la calidad de vida de todos los miembros de sus respectivas comunidades.

Atendiendo esta premisa, la CCSD ha incorporado dos nuevos Capítulos a su estructura; a saber: Equidad y Apoyo Social (Fundaciones), el cual había mencionado anteriormente en estas páginas, y Gestión Ambiental.

Cada uno de estos Capítulos tiene un objeto específico y el marco para trabajar en pro de la consecución de objetivos concretos acordes con su naturaleza. El Capítulo Equidad y Apoyo Social, conformado por las Fundaciones de los clubes miembros de la CCSD, se concentra en apoyar y aportar a la importante labor social que éstas desarrollan. Dentro de su actividad cobra especial relevancia el aglutinar –con óptica gremial– dicha gestión social, la cual favorece especialmente a los empleados de los clubes, sus familiares y en muchos casos, vecinos. Igualmente, recopilar y compartir información relativa a su objeto y gestión, enriqueciendo el bagaje de cada una y brindando herramientas que faciliten su desarrollo y evolución.

Pasos encaminados a fortalecer nuestra gestión social



Sergio Saldarriaga Mesa

El Capítulo Gestión Ambiental será el vehículo por medio del cual la asociación consolidará su interés en promover, apoyar y divulgar entre sus miembros, comunidades y grupos de interés, diversas iniciativas relacionadas con el cuidado y protección del medio ambiente.

Dentro de estas cabe destacar el propósito de que la mayoría de los clubes logren alcanzar en el mediano plazo huellas de carbono neutras -algo en lo que algunos clubes vienen trabajando desde hace varios años-. Así mismo, reconocer y proteger la huella hídrica con que cuenta cada uno gracias a sus terrenos y generosa vegetación.

En esta primera fase el desarrollo de las iniciativas mencionadas implica la investigación de lo que comprenden este tipo de huellas para cada club, invitando a profesionales idóneos a que los asesoren en su medición y análisis, y proporcionando las herramientas a nuestro alcance para que la industria se comprometa, como un todo, a alcanzar estos ambiciosos objetivos y a ser gestores de beneficios de tal trascendencia para la sociedad.

Todas estas acciones amplían de manera muy importante el espectro de nuestra tarea. También, nos permiten capitalizar los esfuerzos y recursos que se derivan de nuestra unión, en beneficio de una gestión que aborde de manera simultánea tanto el fortalecimiento del desempeño cotidiano de los clubes miembros, como la incidencia futura de estos en el nivel y calidad de vida de los integrantes de sus respectivas comunidades y zonas de influencia. ■

Sergio Saldarriaga Mesa
Presidente
Cámara de Clubes Sociales y Deportivos



Junta Directiva

Sergio Saldarriaga Mesa
Presidente

María Cristina Palau Londoño
Vicepresidenta

José Francisco Chalela Mantilla
Secretario

Lázaro Pardo Silva
Tesorero

Vocales

Guillermo Cabrera Falla
Country Club de Bogotá

Sergio Espinosa Posada
Club Lagos de Caujaral

Gonzalo De Oliveira Zambrano
Club Campestre de Cali

José Miguel Santamaría Uribe
América Tenis Club

Oscar Darío Morales Rivera
Club Colombia

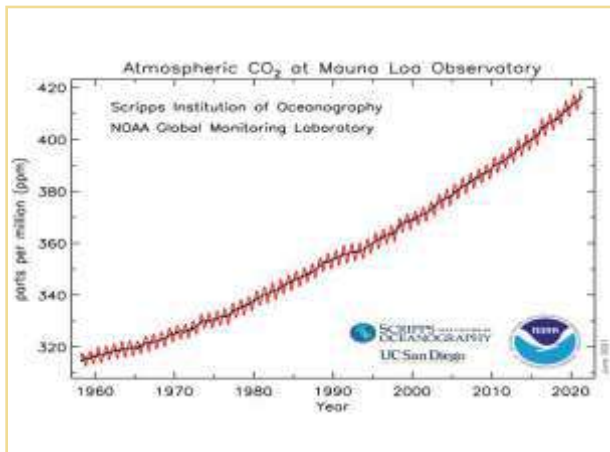
Joaquín Rocha Tamayo
Director Ejecutivo

Magazine CCSD - No. 3 - Año 1
Noviembre 2021 - Enero 2022

Contenido

- Editorial
- Influencia de los Clubes sobre el medio ambiente
- Comprometidos con las mejores prácticas
- Carlos Darío Behar L.: Orgullo del tenis colombiano

El mundo afronta varias situaciones que preocupan. Se habla del cambio climático que conducirá paulatinamente al derretimiento de los hielos polares y a su desaparición a finales del siglo y como consecuencia se producirá un cambio en los niveles del mar y en las fuerzas de la naturaleza que resultarán devastadoras para muchos. Se sabe que la causa de estos fenómenos es el aumento creciente del uso de combustibles fósiles, que están enterrados en la tierra, pero que se están extrayendo como fuente de energía a ritmos cada vez mayores, para satisfacer las necesidades de la creciente población mundial y sus residuos de combustión (CO₂) están contaminando la atmósfera. Se ven estos riesgos, pero parecen lejanos y que no van a afectarnos. Algo se está haciendo para mitigarlos, pero no lo suficiente.



El mundo moderno requiere cantidades inmensas de ELECTRICIDAD para su operación integrada. Casi nada funciona sin este recurso y difícilmente la vida puede desligarse de ella. Se requiere electricidad para alumbrar la casa, para cocinar, mantener los alimentos congelados o fríos en la nevera, operar la computadora, el celular y recibir la señal de WF que permite la comunicación exterior. La electricidad alimenta el televisor, la radio y telefonía inalámbrica y permite recargar la batería del computador y del teléfono celular.

Influencia de los Clubes sobre el medio ambiente



Camilo Gómez Estévez

El contacto necesario para trabajar, acceder a bancos e instituciones financieras, para estudiar, para todo lo relacionado con enviar y recibir información y la comunicación con el mundo exterior, no se podría hacer sin electricidad. Sin ella ningún alimento procesado podría llegar a la mesa. Ni se podrían adquirir libros ni periódicos, pues su proceso de manufactura e impresión requiere energía eléctrica. Sin electricidad quedaríamos ciegos, sordos y aislados. Por eso todos los gobiernos del mundo planean cuidadosamente el suministro de electricidad a mediano y largo plazo para evitar apagones. La energía es considerada un servicio público tan vital como el agua.

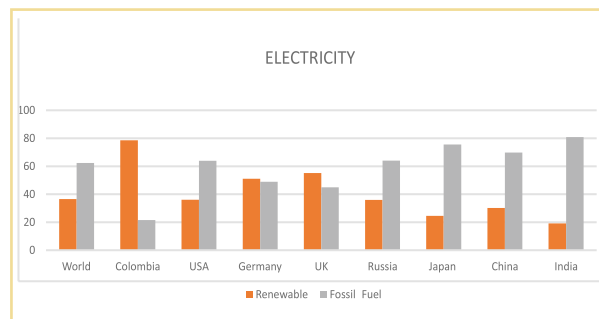
El mundo utilizó en el año 2019 un total de 14,142 millones de toneladas de petróleo equivalente (Mtpe) de todas y cada una de las fuentes de energía disponibles hoy: Petróleo, Gas Natural, Carbón, Energía Nuclear y Energías Renovables (Energía hidráulica, solar, eólica, geotérmica, biomasa, biocarburatos y mareomotriz). La electricidad generada en ese año, utilizó, de la cifra arriba mencionada, 6,214 Mtpe, lo que quiere decir que el 44% de la energía total usada en el mundo, se destinó para generar electricidad.

El desafío grande que se enfrenta es que solo el 37% de esta energía eléctrica generada provino de fuentes de energía limpias. El resto, o sea el 63%, sigue proviniendo de petróleo, gas natural y carbón, los cuales, al ceder su energía, emiten Dióxido de Carbono (CO2) a la atmósfera, uno de los causantes del calentamiento global.

La resolución de este problema no es fácil. Si como dicen algunos activistas, los gobiernos deben **RESOLVER ESTO YA!**, la alternativa sería parar toda generación eléctrica a base de combustibles fósiles, lo que resultaría que a nivel mundial solo el 37% del tiempo habría electricidad. La pregunta es: quién estaría dispuesto a no tener electricidad durante 15 horas al día todos los días? En el caso de Colombia, en que el 78% de la electricidad es limpia, se tendrían 3 horas de racionamiento diarios, todos los días. Es esto aceptable? Cuando entre en servicio total la cuestionada Hidroituango, cuya última turbina está programada para 2025, esta importante obra nos permitiría reducir el racionamiento a 1.5 horas diarias. Una mejora considerable pero todavía inaceptable.

La situación en otros países desarrollados no es buena: la energía eléctrica limpia en USA es 36.1%, en Alemania es 51.1%, en Reino Unido es 55.1% en Rusia es 36%, en Japón es 24.5%, en

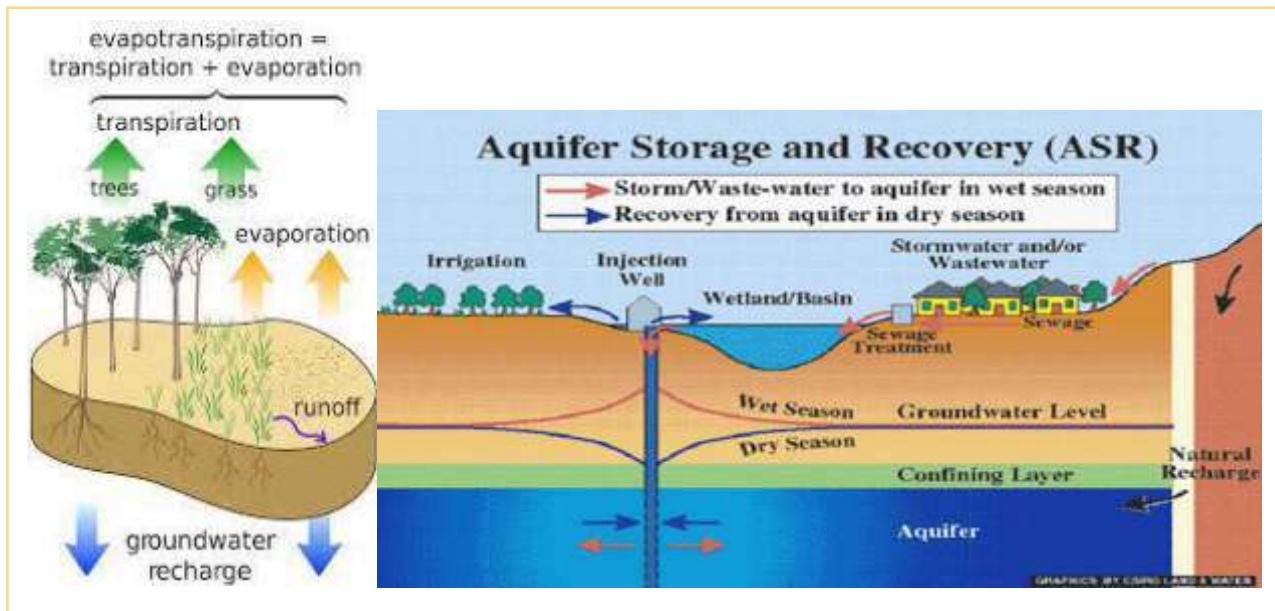
China es 30.2% y en India es 19.2% solo para dar algunos ejemplos.



Se sabe que ya están inventados los paneles solares para producir energía fotovoltaica limpia. Sí, pero para reemplazar la electricidad producida hoy con combustibles fósiles, se requerirían 362,000 kilómetros cuadrados de paneles solares, un área equivalente a toda Alemania. La granja solar más grande del mundo, tiene un área de 13 kilómetros cuadrados. Parar una planta eléctrica a gas o carbón y reemplazarla por una granja solar, sin considerar el inmenso costo humano, material y económico requerido para ello, implica escoger un área donde no se afecten personas, animales ni cultivos y que cuente con suficiente radiación solar todo el año. Esta es una limitante para las zonas del mundo donde hay estaciones y un desafío para llevar esta energía a esas mismas zonas.

Lo cierto es que ante estos problemas, se evidencia la pequeñez del ser humano. No se puede resolver el problema del Calentamiento Global sin afectar a muchos. La humanidad esta inerme ante la Naturaleza. Los activistas exigen soluciones pero no las dan. Los jóvenes quieren estudiar Economía, Finanzas y Negocios pero no Ciencias que permitan desarrollar las respuestas que se necesitan. Las fábricas están siendo diseñadas para ser operadas por Robots de altísimo consumo de energía así como los sistemas bancarios operados por blockchains. Se habla de carros eléctricos que no contaminan, pero lo cierto es que dependiendo del país, parte de la electricidad que usan estos carros sigue siendo producida por combustibles fósiles.

Las oportunidades que tienen los Clubes Campestres para luchar contra el calentamiento global son muy variadas e interesantes. Un Club Campestre podría tener alrededor de 10,000 metros cuadrados de techos en sus escenarios deportivos, sociales y de oficinas. Si se destinara un área de 3000 metros cuadrados para instalar



paneles solares para producir electricidad limpia fotovoltaica, podría reducir la emisión a la atmósfera en alrededor de 500 toneladas de CO₂ por año.

La Huella Hídrica de los Clubes Campestres, es positiva por las amplias áreas abiertas en donde están ubicados sus escenarios deportivos. El agua lluvia que se infiltra al subsuelo, es un aporte muy importante para los acuíferos, necesarios para la ciudad y para los cultivos que se surten de esta fuente de agua.

Los Clubes deberían hacer su Huella de Carbono. Este ejercicio permite identificar todas y cada una de las acciones que causan emisión directa de CO₂ a la atmósfera, por el uso de electricidad, combustibles para sus vehículos de trabajo, gas natural para sus calderas y sus cocinas. También, permite medir el CO₂ asociado a todas las compras de equipos, maquinaria, repuestos, computadores, agroquímicos, ropa de trabajo, papel, cristalería, jabones y en general todos los insumos requeridos por los Socios, los trabajadores y por la operación del Club y que tuvieron durante su manufactura y transporte hasta el Club, emisiones asociadas de CO₂ a la atmósfera, las cuales siempre se cargan al usuario final.

Con la Huella de Carbono apropiadamente medida, el siguiente paso es hacer un plan de acción que permita reducir estas emisiones al mínimo costo efectivo.

Los Clubes con Campos de Golf, tienen además un número considerable de árboles de varias especies, bosques naturales o plantados, setos vivos y grandes áreas de pastos que concentran el

CO₂ absorbido por fotosíntesis en sus raíces. La medición del crecimiento anual de la masa vegetal, permite calcular la absorción de CO₂ y compararla con las emisiones a la atmósfera, para así, calcular la Huella de Carbono del Club para el período medido.

En el caso concreto del Club Campestre de Cali, en el que se midió por primera vez su Huella en el 2011 con una emisión de CO₂ a la atmósfera de 178 toneladas por año, se logró, después de ejecutar un plan de acción de varios puntos, transformar al Club no solo en carbono neutro, sino que muestra una absorción neta estimada de 700 toneladas de CO₂ al año y un balance positivo de generación de Oxígeno a la ciudad.

Los Clubes pueden y deben hacer su aporte a la mitigación del calentamiento global como parte de su Responsabilidad Empresarial, para con sus Socios, para con la Comunidad y para garantizar su funcionamiento y permanencia en el tiempo, para esta y las futuras generaciones. ■

Camilo Gómez Estévez
Ingeniero Químico
Socio Vitalicio Club Campestre de Cali
cigomeze@gmail.com

Cuando viajo por el país, tengo la oportunidad de conocer a grandes profesionales de la industria y visitar clubes maravillosos. Siempre hay una constante que se repite en los líderes y clubes más destacados: se concentran ferozmente en comprender e implementar las mejores prácticas del sector. No importa si son clubes que se desplazan a “velocidad de crucero” o si acaban de arrancar. Los que se guían por las mejores prácticas de la industria siempre mantienen su curso, incluso en tiempos difíciles.

Estas prácticas son importantes y deben ser asimiladas para que los clubes evolucionen y tengan éxito. Esto me recuerda una de mis citas favoritas: "Tu deseo de cambiar debe ser mayor que tu deseo de seguir igual". La evolución es dura pero necesaria en nuestra gran industria. Puede parecer que somos demasiado insistentes con este tema de las mejores prácticas, pero seguiré recordándolas porque generalmente no son asimiladas tanto como debería ser.

Mejores prácticas relacionadas con un liderazgo informado

- Eduque continuamente a las partes interesadas (juntas directivas, comités, socios y personal) sobre las tendencias del sector, mejores prácticas y principales tendencias sociales que afectan la industria de los clubes privados.

Comprometidos con las mejores prácticas



Tom Wallace



- Lleve a cabo capacitaciones obligatorias y exhaustivas para todas las partes interesadas.
- Adopte un modelo de negocio basado en hechos y las mejores prácticas financieras relacionadas. Establezca Indicadores clave de desempeño (KPI por sus siglas en inglés) y permita que estos guíen la toma de decisiones.
- Propicie un liderazgo basado en datos y en sólidos principios de gobernabilidad. Garantice una comunicación transparente con todas las partes interesadas.

Un liderazgo informado fortalece a las partes interesadas, permitiéndoles comprender plenamente su papel en la organización, así como el de los demás. Todo club debe esforzarse por crear una cultura de aprendizaje constante, desde el servicio hasta la gobernabilidad, a través de la educación y el entrenamiento. El aprendizaje constante de todos los miembros de la junta directiva, comités y personal directivo es la base de estas mejores prácticas.

Supervisión estratégica

- Desarrolle y mantenga un plan estratégico eficaz.
- Proteja, preserve e incremente los activos mediante una planeación financiera que contemple mejoras obligatorias y progresivas acordes con el plan general del club.
- Fortalezca el sentido de pertenencia de sus socios proporcionándoles continuamente experiencias innovadoras.
- Garantice la transición fluida y armónica de las juntas directivas, comités y personal directivo.

Mantenga las partes interesadas en la mira. La mejor manera de hacerlo es guiándose por una hoja de ruta estratégica que indique hacia dónde se dirige el club, y recordársela constantemente a todos.

Administración y equipos empoderados

- Cree y mantenga procedimientos sólidos para la contratación, retención y desarrollo profesional del personal.
- Utilice sistemas de gestión gerencial probados para establecer sus objetivos y medir resultados.
- Realice encuestas periódicas para medir el nivel de compromiso de su equipo y compárelas con referentes de la empresa o industria. Actúe en función de los resultados obtenidos.

Los directivos y equipos administrativos que son empoderados y a quienes se les confía el manejo del club se desempeñarán de manera sobresaliente, con orgullo y entusiasmo.

Experiencias apasionantes para los socios

- Haga coincidir las expectativas de los socios con el objetivo principal del club. Evolucione y adáptese según sea necesario.
- Mida periódicamente las necesidades, preferencias y satisfacción de los socios.
- Ofrezca una propuesta de valor que fomente socios altamente comprometidos, leales y satisfechos, que piensen como propietarios.
- Proporcione una experiencia relevante que atraiga fácilmente a la siguiente generación de socios.

Lograr experiencias apasionantes para los socios y para el personal es el resultado de aplicar las mejores prácticas detalladas anteriormente.

Además, hay dos prácticas que se están haciendo populares que beneficiaran a muchos clubes:

1) Reuniones trimestrales del presidente y gerente del club con expresidentes para compartir información acerca del funcionamiento del club y capitalizar su experiencia para enriquecer los procesos de toma de decisiones.

2) Estamos viendo la creación de grupos de presidentes de clubes locales (con la participación de algunos gerentes) como un escenario para compartir ideas y estadísticas. Esto ha sido especialmente importante durante la época de la pandemia de COVID-19, pero también es útil para analizar otros temas relacionados con la operación de los clubes, como: problemas de agua, retos laborales, programación de actividades, etc. El

reunirse y compartir información refuerza la cultura de la educación y de la toma documentada de decisiones, tal como lo resaltan estas mejores prácticas. ■

Thomas B. Wallace III, CCM, CCE, ECM es socio de Kopplin Kuebler and Wallace, y miembro del equipo directivo de la NCA (tom@kkandw.com).

Impreso con autorización de la National Club Association.



Entrevista

Carlos Darío Behar López: orgullo del tenis colombiano

P/ ¿Cuántos años lleva practicando el Tenis?

Voy a cumplir 60 años de estar practicando y disfrutando este deporte. Empecé a jugar desde muy niño, cuando tenía 6 años y hoy tengo 65.

P/ ¿Cómo ha sido la evolución de su carrera como tenista?

A lo largo de todos estos años he formado parte de las distintas categorías que comprenden la práctica del tenis.

Primero pertencí a la categoría Infantil, la cual recoge jugadores cuya edad se ubica entre los 8 y 14 años.

Luego pasé a la categoría Juvenil, que va de los 14 a los 18 años. Durante esa etapa tuve la oportunidad de participar por primera vez en un torneo internacional. Eso sucedió cuando tenía 13 años, y el torneo se llevó a cabo en La Paz, Bolivia.

Para ese momento de mi vida ya contaba con una experiencia y reconocimientos importantes como jugador de tenis. Dentro de la categoría Infantil llegué a ser campeón departamental y nacional, y dentro de la Juvenil, campeón centroamericano y del Caribe.

Después de eso, habiéndome graduado como bachiller en el Colegio Liceo de Cervantes de Bogotá, y gracias a diversas experiencias tenísticas internacionales, cómo haber participado a el Orange Bowl (Florida, USA), tuve el privilegio de ser becado por la *Presbyterian College*, (Carolina del Sur, EEUU), para estudiar Administración de Empresas y jugar tenis en el ámbito universitario de ese país.

De ese período, como jugador amateur, tengo gratos recuerdos. Uno de ellos, haber jugado la final del Torneo Universitario USA en la ciudad de Kansas City.

Mi experiencia como jugador profesional se desarrolló entre el año 1977 y 1981. Esta fase me permitió participar en múltiples circuitos y torneos internacionales en EEUU, Holanda, Italia y Austria, entre otros. También, participar en el Abierto de EEUU en el año 1980 y Jugar la Copa Davis en 1981.

Actualmente y desde hace 15 años, pertenezco a la Liga Internacional Seniors de la ITF (*International Tennis Federation*), la cual recoge jugadores de más de 35 y hasta

90 años. Esta Liga me ha permitido seguir practicando este deporte en un ámbito internacional de altísimo nivel.

La Liga Internacional Seniors comprende categorías por rangos de edad; cada una de cinco años, las cuales pueden sumar hasta 1.000 jugadores. Durante el tiempo que he estado vinculado, he pertenecido a tres categorías diferentes y me produce gran satisfacción ser reconocido como uno de los cinco mejores jugadores de cada una de ellas.



P/ ¿Qué lo llevó a involucrarse en la práctica del Tenis?

Yo diría que es una afición heredada. Mi papá, Darío Behar Villegas, fue campeón nacional de tenis. La vocación y dedicación que él tuvo por este deporte fue algo que nos transmitió a todos los integrantes de la familia. Mi papá jugaba en el Club Fontanar y luego en el América Tenis Club, y eso nos permitió disfrutar desde una edad temprana de este Club (América Tenis Club) e iniciarnos en la práctica del deporte. Lo demás es historia...

P/ ¿Dónde aprendió a jugar Tenis y dónde se formó como Tenista Profesional?

Como comentaba, aprendí a jugar tenis en este Club (América Tenis Club de Bogotá). Acá veníamos los fines de semana, y cada uno de los miembros de la familia se entretenía desarrollando la actividad que más le gustaba. Yo –al igual que mi papá– jugaba tenis.

Durante los días de semana, cuando no existían las escuelas deportivas o “semilleros” en los clubes -que hoy permiten el aprendizaje y práctica del deporte después de la jornada escolar-, yo entrenaba solo jugando “muro”; de

eso puede dar fe la puerta del garaje de la casa de mis padres.

P/ ¿Qué diría que se requiere para llegar a ser un tenista profesional en Colombia?

Yo diría que para alcanzar esa meta se requiere principalmente talento, disciplina, estar dispuesto a hacer muchos sacrificios y recursos económicos.

La práctica de un deporte como el tenis puede resultar costosa. Hay que tener en cuenta que un juego de bolas puede costar cerca de \$30.000; una raqueta está en el rango de los \$400.000, sin mencionar que se debe tener acceso permanente a la cancha. Para solventar esto están los patrocinios, que han sido de gran ayuda para todos nosotros.

P/ ¿Cómo describiría la trascendencia que tienen los clubes en la formación de los deportistas en Colombia?

El papel que juegan los clubes en la formación de deportistas destacados es definitivo. El tener acceso a un club le permite al niño o al adolescente involucrarse con el deporte; conocerlo y practicarlo.

Estos clubes le permiten al deportista recibir clases, practicar con otros jugadores, participar fácilmente en competencias acordes a su nivel y categoría, etc. También, le ofrecen acceso permanente a la infraestructura deportiva, lo que es vital si se quiere ser un deportista destacado. En el caso de los deportistas de alto rendimiento actuales, la práctica diaria puede llegar a ser de seis o más horas.

P/ ¿Qué representa para un país como Colombia contar con deportistas profesionales y de proyección internacional como usted?

Para un país –Colombia u otro- el contar con deportistas destacados trae enormes beneficios. Cabe mencionar algunos como: ser identificados y reconocidos en el ámbito internacional; despertar el interés de sus ciudadanos por la práctica del deporte a través del cual se sobresale fuera de sus fronteras; propiciar una infancia y juventud saludable; fomentar la sana competencia; etc.

P/ ¿Qué recomendaciones le haría a los niños y niñas que aspiran a llegar tan lejos como usted en el Tenis?

Les diría que cualquier muchacho con talento para la práctica del tenis puede llegar tan lejos como se lo proponga, pero para ello, debe estar dispuesto a trabajar muy duro, ser muy disciplinado y estar dispuesto a hacer grandes sacrificios.

La práctica del deporte hoy en día es muy competitiva, lo que implica además del trabajo duro, conocer e implementar dietas apropiadas, dedicarle un buen rato al gimnasio, y ser paciente. En términos generales la vida útil de un tenista profesional termina a los 35 años, lo que significa unos 30 años de dedicación absoluta. Después de ese momento, la persona puede vivir una vida más normal y menos exigente. En mi caso particular, he tenido la suerte como mencioné antes, de seguir vinculado al tenis a través de la Liga Internacional Seniors, y atender de manera paralela mi empresa de representación de artículos y equipos relacionados con la práctica del tenis.



**Carlos Darío
Behar López**



**CÁMARA DE CLUBES
SOCIALES Y DEPORTIVOS**

camaracsd@gmail.com